

KESKO

Yhtiökokous

Pääjohtaja
Matti Halmesmäki
8.4.2013

K-RYHMÄ KAUPPAKESKUS VETURISSA **K** CITYMARKET **ANTILA** **K-RAUTA** **WINTERSPORT** **Budget** **MUSTA PÖRSSI** **KOOKENKÄ**

Kiitos



Muutoksia Keskon konsernijohtoryhmässä 5.2.2013 alkaen

Kauppapaikat ja sijoitukset



Arja Talma
Kauppapaikat ja sijoitukset

Rautakesko Oy:n
toimitusjohtaja
1.11.2011 – 5.2.2013

Rautakauppa



Terho Kalliokoski
Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja

Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja
1.5.2005 – 5.2.2013

Ruokakauppa



Jorma Rauhala
Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja

3

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

Käyttötavarakauppa



Minna Kurunsaari
Toimialajohtaja, käyttötavarakauppa
ja sähköiset palvelut

Auto- ja konekauppa



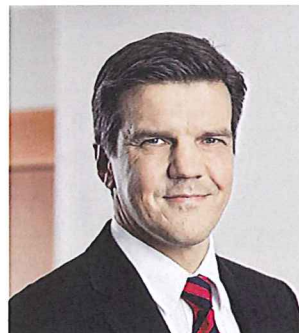
Pekka Lahti
VV-Auto Group Oy:n toimitusjohtaja

Talous, rahoitus, IT



Jukka Erlund
Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO

Henkilöstö ja sidosryhmäsuhteet



Matti Mettälä
Johtaja, henkilöstö ja
sidosryhmäsuhteet

4

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

K-ryhmän vähittäismyynti 12,1 mrd €

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %)	milj. €
Ruokakauppa	5 515
Käyttötavarakauppa	1 750
Rautakauppa	3 701
Auto- ja konekauppa	1 138
Yhteensä	12 104

- K-ryhmän vähittäismyynti (v. 2012) 12 104 milj. €
- S-ryhmän vähittäismyynti (v. 2012) 12 037 milj. €

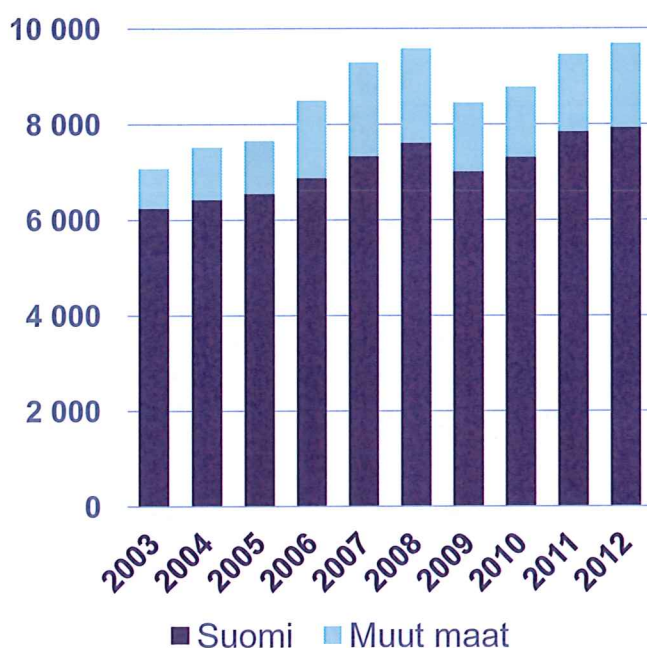
5

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

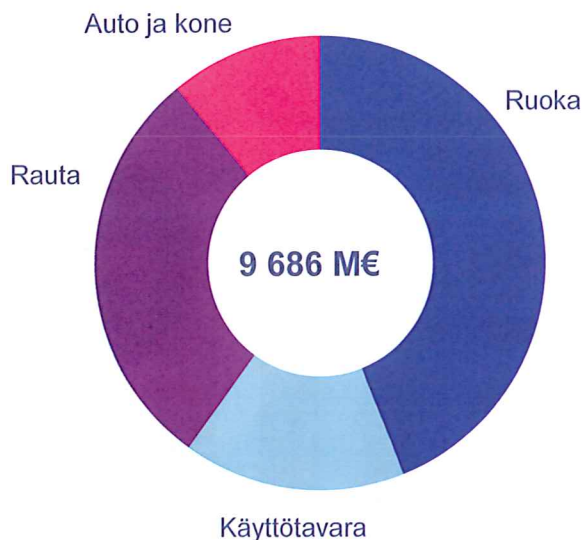
8.4.2013

KESKO

Kesko-konsernin liikevaihto



Jakauma toimialoittain 2012



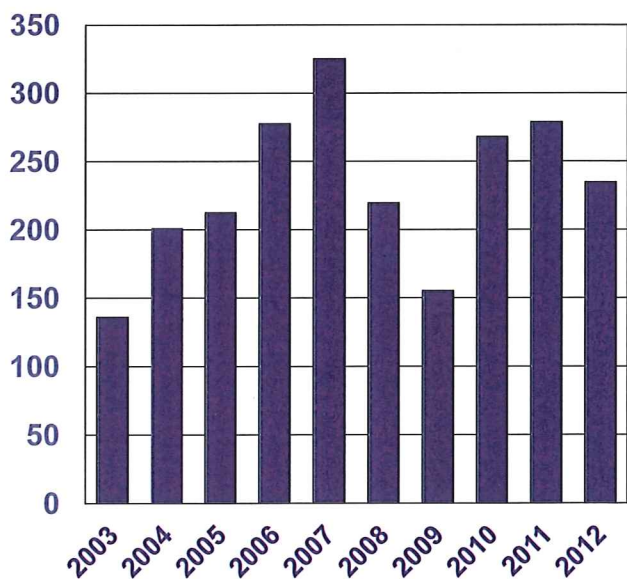
6

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

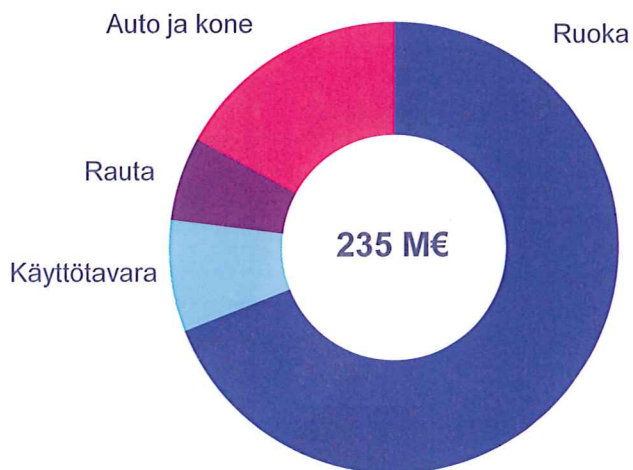
8.4.2013

KESKO

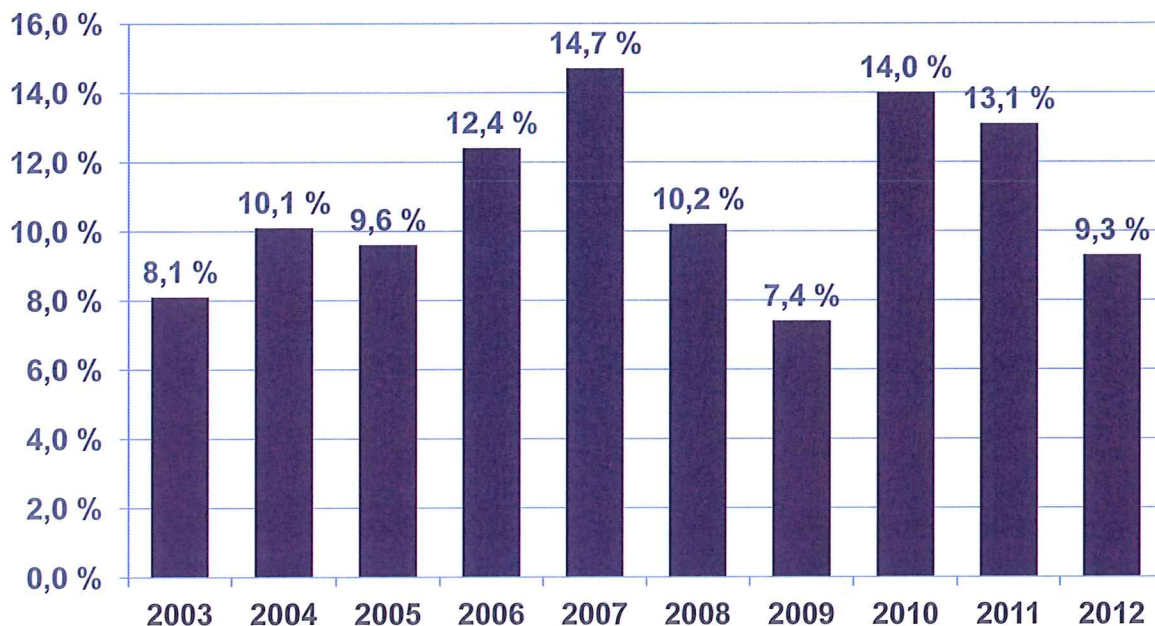
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä



Jakauma toimialoittain 2012

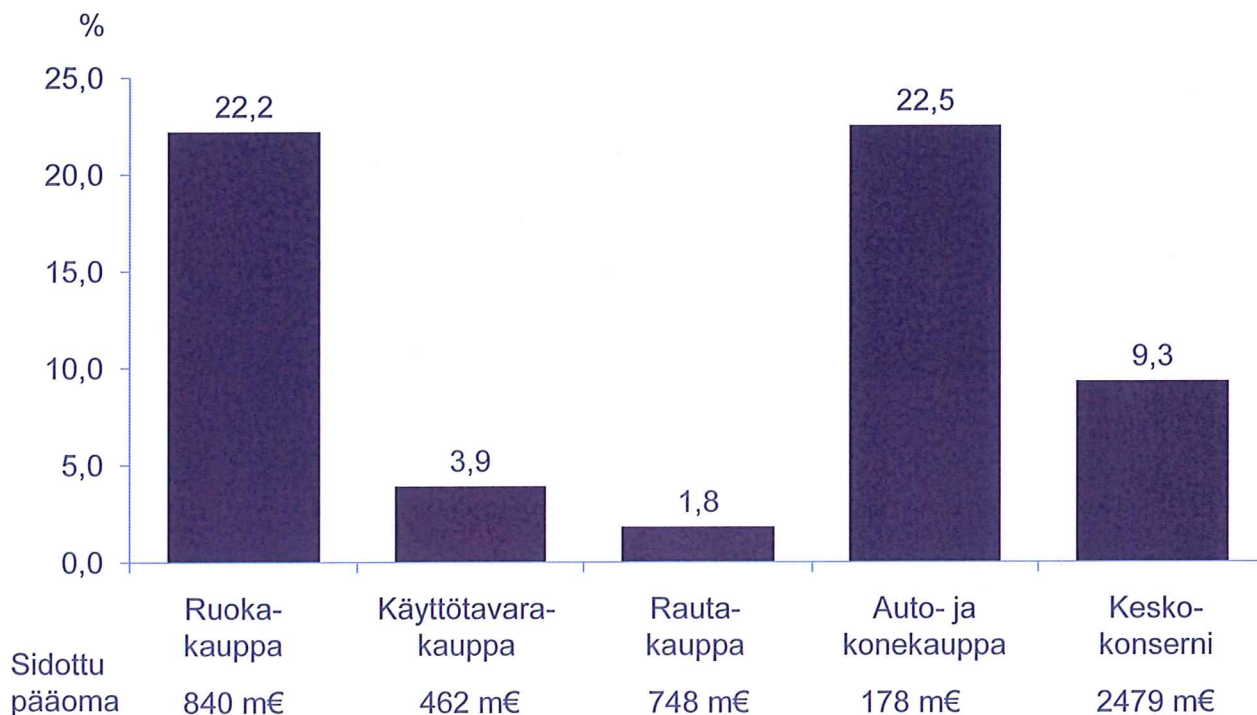


Sidotun pääoman tuotto-% ilman kertaluonteisia eriä



Sidotun pääoman tuotto vuonna 2012

Ilman kertaluonteisia eriä



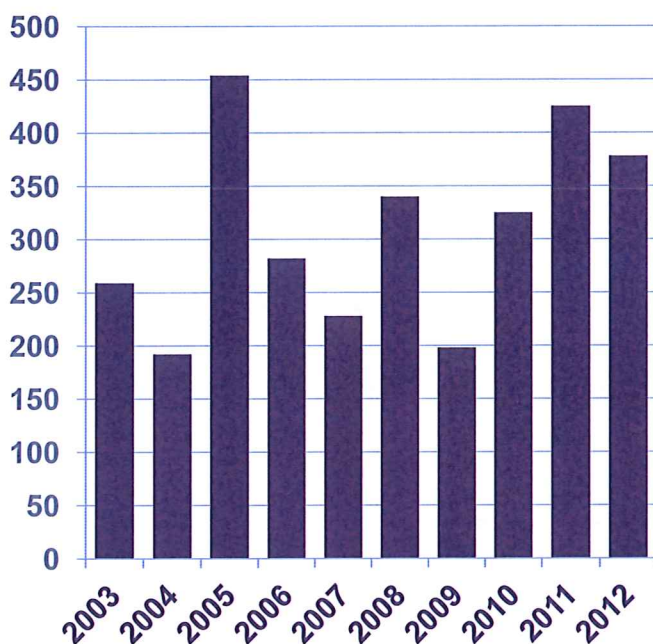
9

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

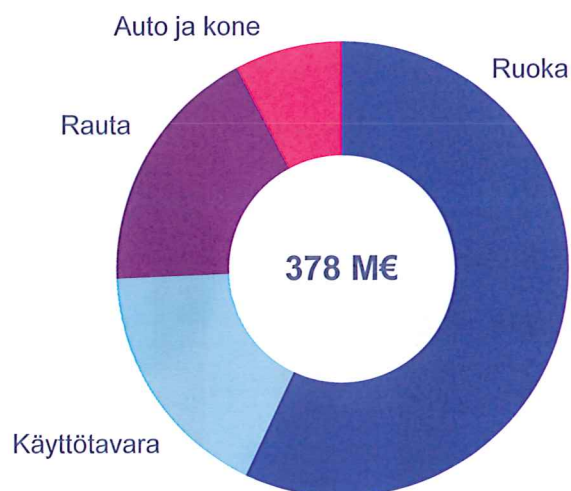
8.4.2013

KESKO

Investoinnit



Jakauma toimialoittain 2012



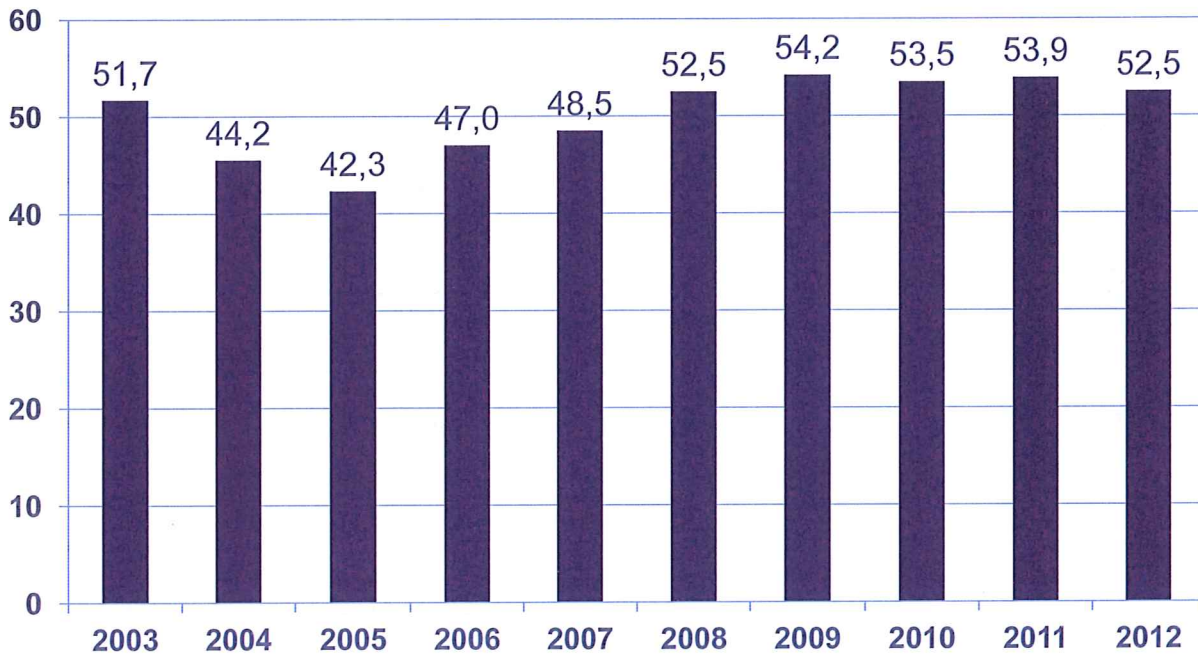
10

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

Omavaraisuusaste (%)



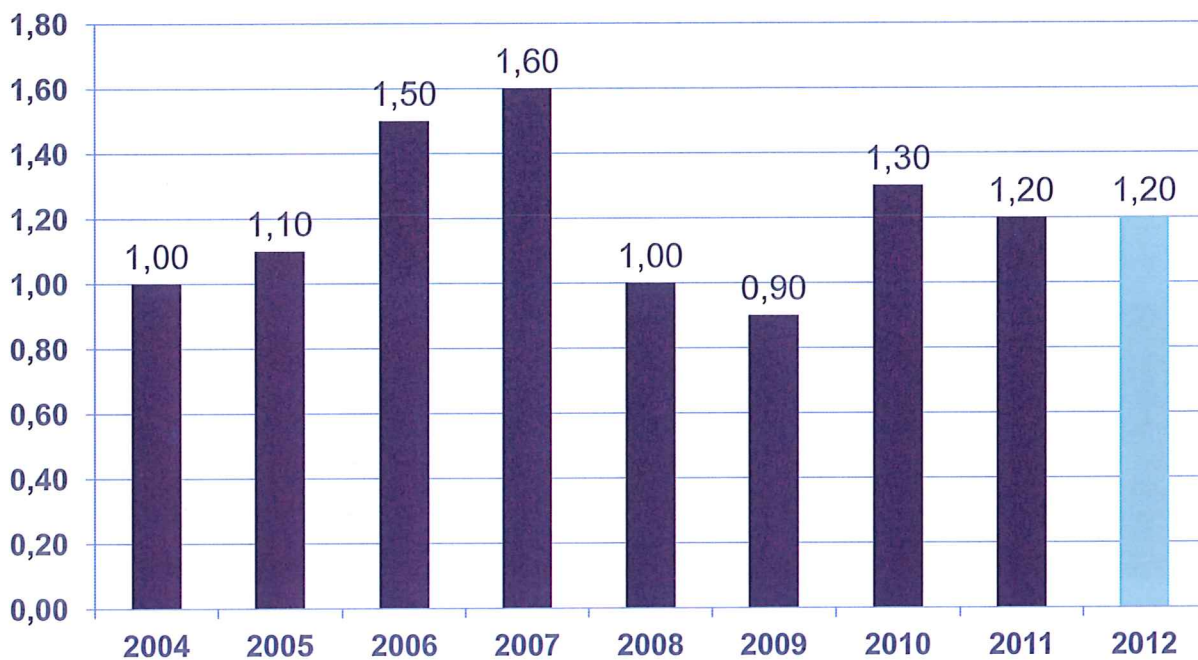
11

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

Hallituksen ehdotus osingoksi/osake (€)



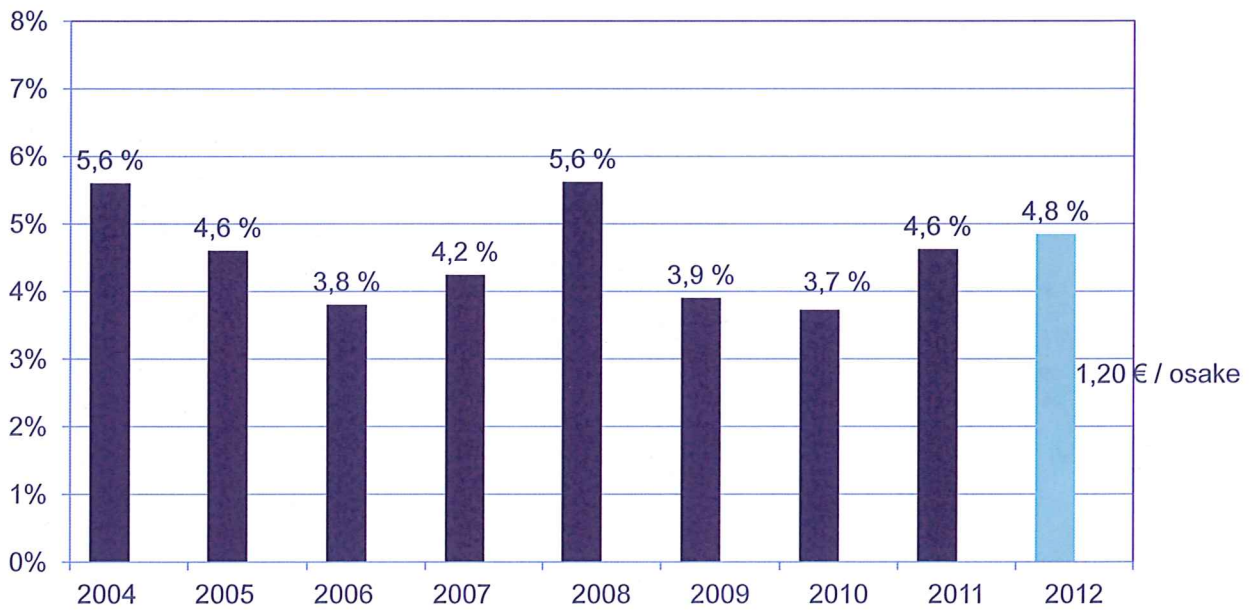
12

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

B-osakkeen efektiivinen osinkotuotto



Efektiivinen osinkotuotto 5,03 % voitonjakoehdotuksen tekopäivän päätöskurssilla 23,85 €, nykyisellä kurssilla 4,9 % (24,39 € 5.4.2013)

Osakekurssikehitys 10 vuotta



Lisää myyntiä ja kannattavuutta kaikilta toimialoilta



15

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

Asiakas edellä

Yli 1,3 miljoonaa asiakaskäyntiä joka päivä

K CITYMARKET 80	K PYÖKÄ 1	ANTTILA 32	ASKO 34	SOFFIA 49	INTERSPORT 62+29	K-RAUTA 93	RAUTIA 99	VW 4	Audi 4
K SUPERMARKET 210	KODIN 1 13	MUSTA PÖRSSI 32	Budget sport 9	K-MARKKINAT 83	BIM 106	SEAT 2			
K MARKET 452	K EXTRA 116	NETANTTILA.COM 69	KÖÖKENKÄ 32	kesport 32	CSS SENUKAT 17+60	OMA 9	KONEKESKO (Tilanne 31.12.2012)		

K PLUS SA

Ruokakauppa

Käyttötavara-
kauppa

Toimialat

Rautakauppa

Auto- ja
konekauppa

Tavararyhmien johtaminen Kauppapaikkojen hankinta Markkinointi Tiedonhallinta Tukitoiminnot Liiketoimintamallit ja konseptit

Kesko-konserni ja konserniohjaus

Osaamisen kehittäminen
Riskienhallinta

Kiinteistöt
Sisäinen tarkastus

Talouden ja rahoituksen ohjaus
Yhteiskuntavastuu

Tietohallinto
Aluetoiminta

Viestintä ja brändit
Johtamismalli

Pörssi-yhtiö

Riskinotto-
kyky

Rahoitus

Kulttuuri ja arvot

KESKO

Konsernistrategia

Portfoliostrategia

Kansainvälistymisstrategia

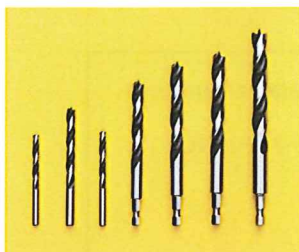
Investointistrategia

Synergiat

Terve kasvu

→ Konsernin arvon kasvattaminen

Strategiset painopisteet



Myyntin kasvun vahvistaminen ja kannattavuuden parantaminen



Venäjän liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntäminen



Sähköinen kauppa ja monikanavaiset palvelut



Yhteiskuntavastuu sekä henkilöstön työtyytyväisyys ja työhyvinvointi

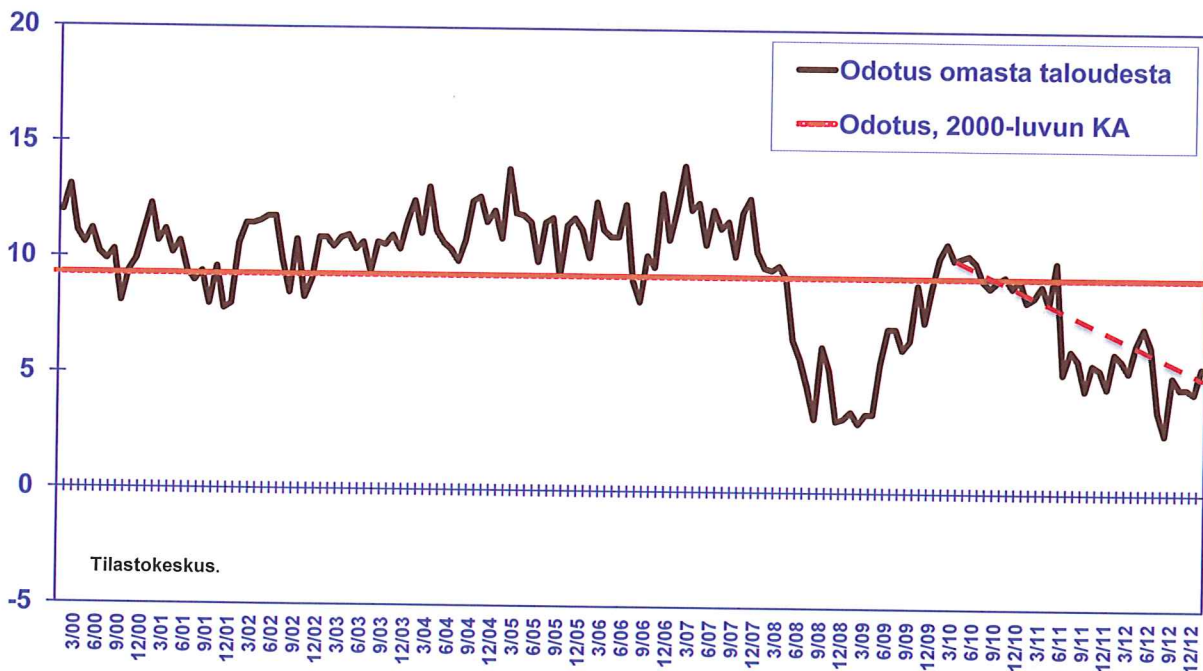
Vahva rahoitusasema ja hyvä osingonmaksukyky

Talous- ja kilpailutilanteet kiristyvät

- Työllisyys heikentynyt
 - Verotus kiristyy ja kiristynyt
 - alv +1 %-yks., kunnallisveron nousupaineet
 - Inflaatio pysynyt korkeana
 - Kuluttajien luottamus ja kulutushalukkuus heikentyneet
-
- kuluttajien ostovoima heikkenee
 - hinnan merkitys ostopäätöksissä kasvaa
 - sähköinen kaupankäynti ja hintakilpailu lisääntyvät

Kuluttajan luottamus heikko

Kuluttajien odotukset omasta taloudesta seuraavan vuoden ajan



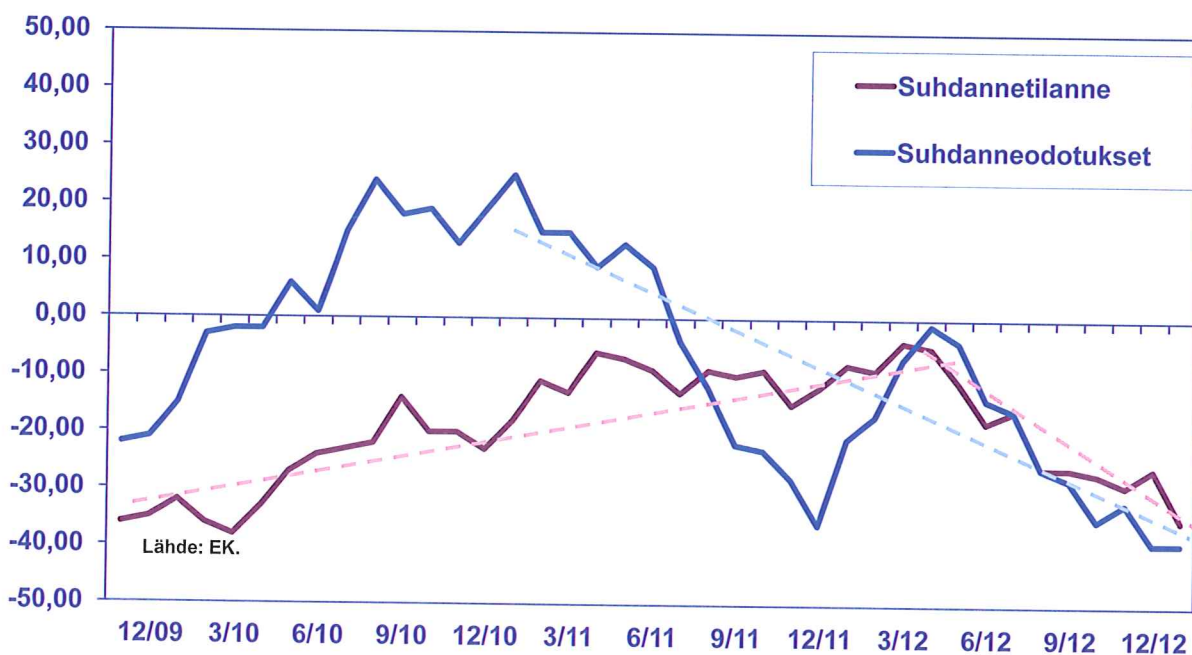
19

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

Kaupalla vaisu näkymä suhdannekehityksestä



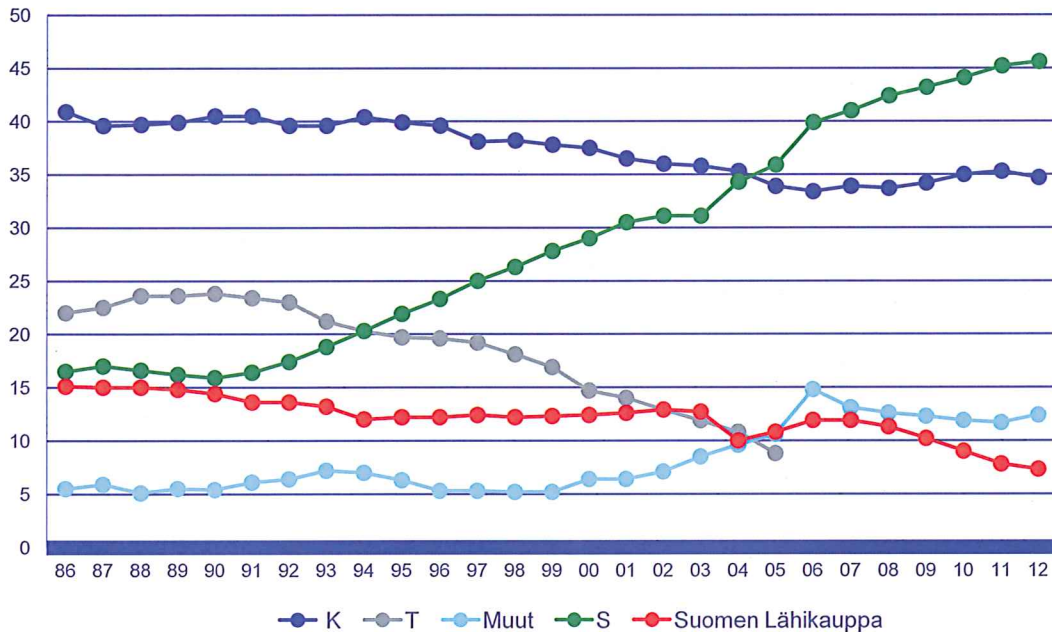
20

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

Ruokakaupan markkinaosuuden kehitys 1986 - 2012



Lähde: AC Nielsenin myymälärekisteri 2012, verollinen myynti

Keskon kannattavuusohjelma - 100 m€ kustannussäästöt - etenee suunnitellusti

- Kilpailukyvyn varmistaminen, sidotun pääoman tuoton parantaminen
- Kustannusten sopeuttaminen
 - säästötavoite 100 miljoonaa euroa
 - henkilöstökulujen tehostamistoimenpiteet; työvoiman vähennys koko konsernissa 885 henkilötyövuotta, josta Suomen osuus 486 henkilötyövuotta
 - muita merkittäviä säästöjä markkinoinnissa, ICT-hankinnoissa, kiinteistökustannuksissa
- Pääomien sopeuttaminen
 - investointien sopeutus lähivuosina 200-300 milj. euroon
 - käyttöpääomien pienentäminen erityisesti varastoista



Venäjän kauppa kasvaa

23

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

Ensimmäinen K-ruokakauppa Venäjällä avattiin 5.12.2012 – Pietari, Sittsevaya

- Peruskonseptina ”Best in Fresh”
– 23.000 tuotetta
- Vuoden 2013 avaustavoite 3 K-ruoka-
kauppaa Pietarissa
- Vuoteen 2016 mennessä tavoitteena
10 kaupan verkosto
- Vuonna 2017 tavoitteena 500 m€
liikevaihto ja positiivinen tulos
- Investoinnit 2012-2017 arviolta 300 m€
- Moskovan liiketoiminnan käynnistäminen
Pietarin kokemusten perusteella



K-rauta Venäjä

- 14 K-rautaa, liikevaihto (2012) 284 m€
 - Pietari 9
 - Moskova 2
 - Jaroslavl, Kaluga, Tula
- Vuonna 2017 liikevaihtotavoite 800 m€



Intersport Venäjä

- 100 % omistus Keskolle 04/2012
- 29 Intersportia kuudessa kaupungissa, liikevaihto 28 m€
- Vuonna 2015 liikevaihtotavoite 50 m€



Sähköiset palvelut parantavat asiakaspalvelua ja kilpailukykyä

Asiointi sähköisissä palveluissa kasvaa voimakkaasti – K-ryhmän verkkosivuilla 5 miljoonaa kävijää kuukaudessa



27

Yhtiökoukous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

Asiakas ja kilpailutilanne edellyttävät kattavaa sähköistä vuorovaikutusta

- Valikoimat kasvavat, hintojen läpinäkyvyys lisääntyy ja tavarantoimittajayhteistyön toimintatavat muuttuvat



28

Yhtiökoukous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

K-ryhmän verkkokaupat Suomessa

NETANTTILA.COM



KODIN 1



citymarket.fi



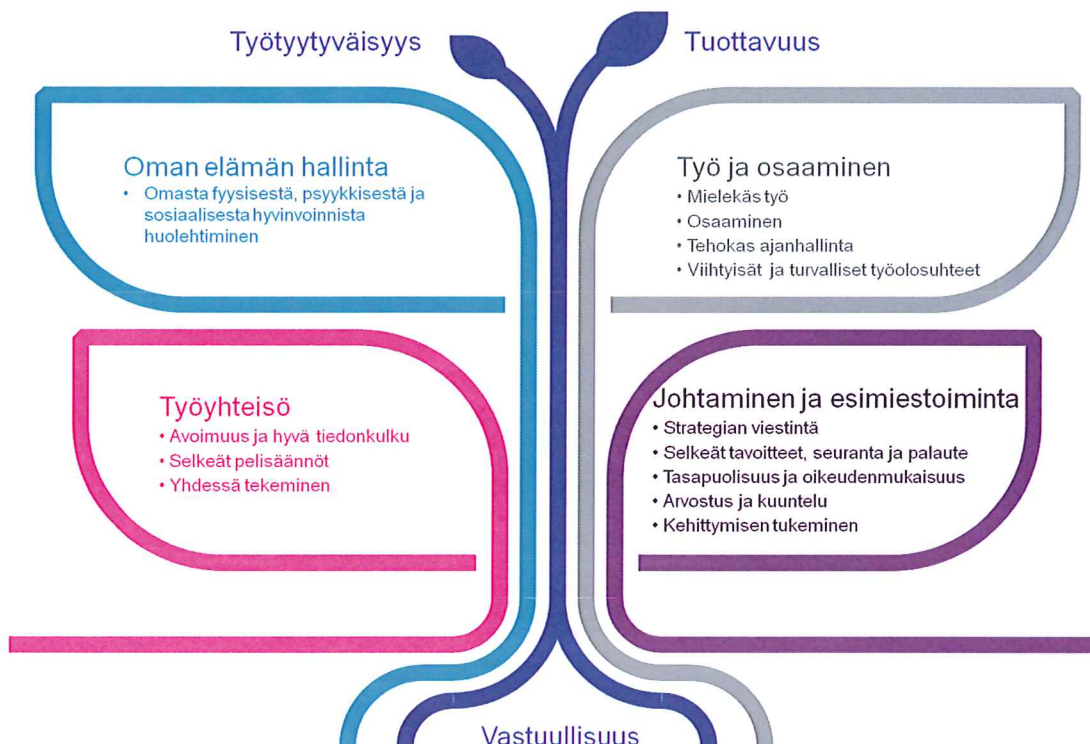
29

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

Henkilöstötyytyväisyys 2012 Kesko-konsernissa 3,94 (1-5), säilyi edellisvuoden tasolla (3,92)



30

Yhtiökokous, Matti Halmesmäki

8.4.2013

KESKO

Kesko yhdeksän vuotta peräkkäin maailman 100 vastuullisimman yrityksen joukossa

- Kesko edelleen tärkeimmissä kestävä kehityksen indekseissä: Dow Jonesin DJSI World ja DJSI Europe, FTSE4Good ja Nordic Carbon Disclosure Leadership
- World Finance palkitsi Keskon hallinnointikäytännöt Suomen parhaaksi 3. kerran peräkkäin
- Keskon hallitus hyväksyi päivitetyn vastuullisuusohjelman
- Kesko ja K-kauppiat mukana nuorten syrjäytymisen ehkäisemisessä Nuorisotakuuohjelmassa
 - Keskon hallitus myönsi toteutukseen lahjoitusvaroista 100.000 euroa

